

**UNIVERSIDAD DEL BÍO - BÍO**  
**VICERECTORÍA ACADÉMICA - DIRECCIÓN GENERAL DE DOCENCIA**

**ASIGNATURA : TECNICA DE PLANIFICACION Y CONTROL**  
**CODIGO : 610061**

**1. IDENTIFICACIÓN.**

- 1.1.- CAMPUS : Concepción  
1.2.- FACULTAD : Ciencias Empresariales  
1.3.- UNIDAD : Departamento de Auditoría y Administración  
1.4.- CARRERA : INGENIERIA COMERCIAL  
1.5.- N° DE CREDITOS : 05 TEORÍA: 04 PRÁCTICA: 02  
1.6.- REQUISITOS DE LA ASIGNATURA  
1.6.1.- FINANZAS I (612028 )

**2. DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS.**

**2.1.- Descripción:**

Esta asignatura entregara los conocimientos y herramienta de Gestión a nivel gerencial, para la mejor toma de decisiones y mantener la empresa bajo control.

**2.2 Objetivos:**

- Conocer herramientas de Control de Gestión Gerencial para mejorar la posición estratégica competitiva de la empresa.
- Diagnosticar el rol de los sistemas de Control de Gestión para guiar a la empresa hacia sus objetivos.
- Formular y diseñar Sistemas Integrados de Control de Gestión considerando las nuevas herramientas y tecnologías de gestión.

**3.-RESUMEN DE UNIDADES PROGRAMATICAS**

- 01 La Empresa bajo control  
02 Planificación Estratégica  
03 Indicadores de Gestión y Presupuestos Empresarial  
04 Costeo ABC

**4.- Unidades PROGRAMATICAS:**

**UNIDAD 01: La Empresa Bajo Control**

Factores Críticos del éxito en una empresa centralizada, funcional y descentralizada:  
Casos prácticos.

## **UNIDAD 02: Planificación Estratégica**

- Diagrama de Gestión Estratégica.
- Misión, Objetivos, Políticas, Estrategia y Presupuestos, en una planificación de estrategias empresarial.
- Aplicación Práctica de Planificación Estratégica
- Caso a discutir en Clases

## **UNIDAD 03: Indicadores de Gestión y Presupuesto Empresarial**

- Indicadores de Gestión v/s Factores Críticos del Exito.
- Precios de Transferencias: Casos Prácticos
- Presupuestos de Costos y de Caja en una empresa: Casos prácticos y ejercicios.
- Los procesos empresariales, el valor agregado y el control de las actividades en la empresa.

## **UNIDAD 04: Costeo ABC**

- Comparación Sistema ABC y ABM.
- Costeos Tradicionales v/s Costeos ABC.
- Casos Prácticos y Ejercicios en Clases.
- Estados de Resultados Comparativos.
- Análisis de las diferencias entre cada uno.

## **5.-Bibliografía:**

### **Material entregado por el Profesor**

- J. Dassori V. : Control de Gestión Universidad del Bío-Bío. Facultad de Ciencias Empresariales, 1992
- John Dearden : Sistemas de Contabilidad de Costos y Control Financiero, Fondo Educativo Interamericano, 1976
- Ralph S. Polimeni : Contabilidad de Costos, McGraw-Hill, 1994.
- Jorge E. Burbano Ruiz : Presupuestos, McGraw-Hill, 1995